



PLANO DE ATIVIDADES

E

ORÇAMENTO 2018

Assembleia Geral

25/02/2018

Conteúdo

Nota Introdutória	2
Breve caracterização da instituição	3
Estrutura Organizacional	5
Eixos Estratégicos	7
Programa de Ação	9
Acordos com a Segurança Social.....	10
Candidaturas.....	11
Eventos Solidários.....	12
Orçamento.....	13
Conclusão.....	14

Nota Introdutória

O Programa de Ação e Orçamento para o ano de 2018 pretende ser um instrumento de gestão e enquadramento institucional tendo como principal objetivo a definição de estratégias de atuação, programando as atividades a desenvolver e afetando os respetivos recursos humanos e financeiros.

No presente documento tentamos projetar a ação da Instituição no próximo ano, dividindo o mesmo em duas grandes vertentes: o Programa de ação e o orçamento.

O Programa de Ação sintetiza as medidas, atividades e projetos para o ano 2018 com o intuito de proporcionar duas coisas nomeadamente; **sentido**, isto é qual o sentido desta instituição, ou seja, qual a razão da sua existência e o **rumo** que se pretende trilhar.

Importa, no entanto, ressaltar que o presente documento não pretende ser estanque, em função da colaboração de todos os que se identificam com a sua causa, das ideias e projetos ou em virtude das parcerias estabelecidas, existirá sempre a possibilidade de implementar outras atividades ou ações, que não se encontram aqui descritas.

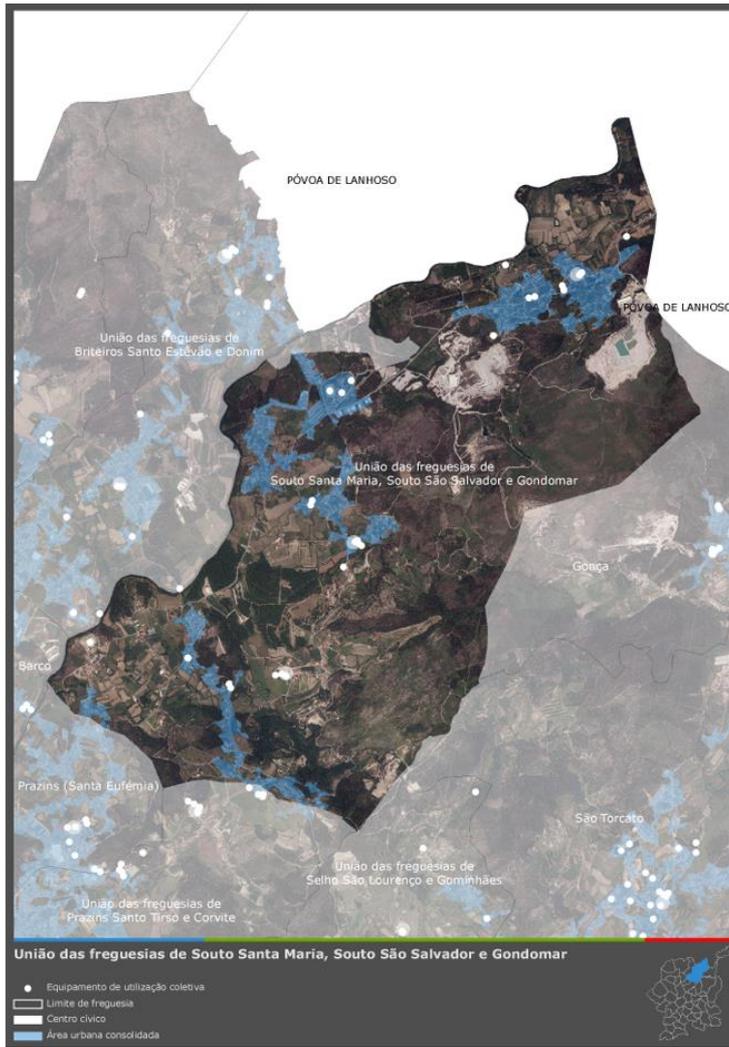
A direção agradece o empenho que todos possam demonstrar na cabal realização das atividades ora preconizadas e no bom êxito da Instituição.

Breve caracterização da instituição

O Centro Social de Souto (Salvador), Souto (Santa Maria) e Gondomar é uma instituição particular de Solidariedade Social, sem fins lucrativos criada no dia 10 de outubro de 2008 com sede provisória na Sede da Junta de Freguesia de Souto.

Tem por objetivo a assistência na infância, juventude e terceira idade, invalidez e deficiência, bem como, secundariamente, a promoção e proteção da saúde, o desenvolvimento e aperfeiçoamento cultural, profissional, educacional e económico-social dos seus associados, benfeitores e comunidade em geral.

A sua área geografia de ação é predominantemente na União das Freguesias de Souto Santa Maria, Souto São Salvador e Gondomar. Uma freguesia portuguesa do concelho de Guimarães com 13,87 km² de área e 2096 habitantes (2011) e com um índice de envelhecimento de 88,9%.



Estrutura Organizacional

São órgãos da Associação Centro Social de Souto (Salvador), Souto (Santa Maria) e Gondomar, a Assembleia Geral, a Direção e o Conselho Fiscal.

Mesa Assembleia Geral

Presidente: José Luis Cardoso Ribeiro

1.º Secretário: Dália Manuela Silva Ribeiro

2.º Secretário: Ana Isabel Ribeiro Azevedo

DIREÇÃO

Presidente: Sérgio Manuel Pires Fernandes

Vice - Presidente: Rui Manuel Pereira Sousa Vieira

Secretário: Ana Maria da Cruz Pires

Tesoureiro: Joaquim de Matos Fernandes

Vogal: Luzia Andreia Ribeiro Marques

1.º Suplente: Pedro Norberto Pires Fernandes

2.º Suplente: José Paulo Machado Vieira

3.º Suplente: Marco Paulo Oliveira Fernandes

4.º Suplente: Domingos Rodrigues Marques

Conselho Fiscal

Presidente: Carlos Miguel Macedo Sousa

1.º Vogal: Sara Maria Sousa Lopes

2.º Vogal: Maria Blandina Santos da Cunha

1.º Suplente: Maximino Vicente Oliveira Fernandes

2.º Suplente: André Marques Vieira

3.º Suplente: Joaquim Macedo Araújo

Eixos Estratégicos

O CSSSSSMG é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, que se caracteriza por ser constituída sem finalidade lucrativa, por iniciativa de particulares, com o propósito de dar expressão organizada ao dever moral de solidariedade e de justiça entre os indivíduos, para prosseguir os seus objetivos, mediante a concessão de bens e prestação de serviços.

Pretende desenvolver diferentes atividades que, em regra se organizam em respostas sociais tipificadas e estruturadas, com particularidades ao nível do funcionamento, dos serviços prestados, do quadro de recursos humanos e da estrutura organizacional adaptada às necessidades dos públicos-alvo.

Para a prossecução dos seus objetivos a CSSSSSMG procura estabelecer acordos de cooperação para cada resposta social, os quais efetivam a relação com o Estado.

Por sua vez, o Estado exerce uma relação de ação tutelar sobre a instituição ao promover a compatibilização dos seus fins e atividades com os do sistema de segurança social, garantir o cumprimento da lei e defender o interesse dos beneficiários.

Para além dos acordos de cooperação, os protocolos poderão reiterar os princípios de uma parceria público/social e determinarão um compromisso assente na partilha de objetivos e interesses comuns, bem como da repartição de obrigações e responsabilidades entre o Estado e a Instituição.

A primeira perspetiva de valor da CSSSSSMG centra-se na preocupação com as pessoas e é concretizada com uma forte atenção aos processos internos de inovação, de qualidade, de cooperação e de comunicação interna e externa.

Simultaneamente, importa valorizar as competências individuais de cada voluntário, traduzindo-se num contributo decisivo para o sucesso da intervenção.

Para o cumprimento das nossas orientações estratégicas, surgem as preocupações com a sustentabilidade e com a obtenção de recursos materiais, humanos e financeiros garantindo o equilíbrio necessário para o cumprimento de objetivos maiores.

Na base das nossas preocupações e como suporte fundamental para o cumprimento das nossas orientações estratégicas, urge criar salas de convívio e iniciar diligências para o início de um grande projeto “O LAR”, associado a centro de dia, creche, ATL e apoio domiciliário. Equipamento, este, que a funcionar vai trazer mais oferta, melhor qualidade e acima de tudo dar uma resposta à tremenda carência da falta de equipamentos residenciais para idosos.

Iremos proceder a um estudo sobre qual a melhor localização, condições, gastos em obras, etc.; para posteriormente escolhermos onde irá nascer o centro de convívio da instituição.

Procuraremos junto das várias instituições (autarquias, segurança social, empresas, beneméritos) apoios financeiros e materiais para a concretização deste centro de convívio.

Iremos também proceder a acordos com várias instituições para futuramente utilizarem também elas estas infraestruturas.

Programa de Ação

A angariação de sócios tem sido uma permanente preocupação da atual direção. Nesse sentido, a direção propõe-se continuar a dinamizar e a divulgar ações de angariação de novos associados.

Acordos com a Segurança Social

O CSSSSSMG não tem presentemente acordos celebrados com Instituto da Segurança Social, contudo acredita que a formação de um acordo, permitirá a solidificação dos objetivos da direção atual.

Candidaturas

A Direção estará atenta e diligente a todos os programas de financiamento a que eventualmente se possa candidatar, muito em especial ao quadro comunitário “Portugal 2020”;

Promover candidaturas a diversos Programas do Instituto de Emprego e Formação Profissional, conforme as necessidades da Instituição (ex: Contratos Apoio – Inserção, Contratos Apoio – Inserção +, Estágios Profissionais e Apoio à Contratação, entre outros).

Eventos Solidários

Pretende-se continuar a organizar eventos solidários, se possível, em regime de parcerias, com a finalidade de angariação de fundos para a Instituição. Estes eventos, além do mais, são um excelente meio de divulgação institucional, servindo assim para manter na ordem do dia o assunto primordial da Associação – o serviço de ação social. De entre outros, destacamos:

- A realização de um Jantar de Solidariedade que reúna, num marco importante da vida da Instituição, dirigentes, associados, colaboradoras, clientes, fornecedores, parceiros e amigos; - Celebração do Dia do CSSSSSMG, marcando a data da assinatura da escritura pública de constituição da associação.

Orçamento

Introdução

O Orçamento é o plano financeiro estratégico de uma organização para determinado exercício. Em termos de contabilidade e finanças, é a expressão das receitas e despesas, relativamente a um período de execução, determinado, geralmente de forma anual, mas que também pode ser mensal, trimestral, plurianual, etc. Este orçamento foi ponderado e discutido pela equipa de trabalho – contabilista/técnica oficial de contas e direção, responsáveis pela sua elaboração e futura aplicabilidade, onde a estratégia delineada e a ser adotada, tem como princípio fundamental a exemplo dos anos transatos, a contenção de custos e renegociação de contratos com as maiores despesas anuais, sempre que possíveis. O orçamento de 2018, para além dos critérios anteriormente citados, tem como valores de referência os custos registados até setembro do ano de 2017.

Conclusão

A questão do controlo estratégico e de missão assume especial importância na génese desta associação, já que o seu objetivo é criar valor SOCIAL e não a obtenção do lucro. O papel da CSSSSSSMG é o de elevar a capacidade de resposta às necessidades e carências sociais. Tem um importantíssimo papel em determinadas áreas como a educação, saúde, serviços sociais e outros, onde as respostas do setor público e do setor privado lucrativo são insuficientes ou inacessíveis aos comuns dos cidadãos.

Para 2018 perspetivamos um ano equilibrado na gestão e execução orçamental, assumindo o compromisso de racionalização dos recursos, mantendo os padrões de qualidade na prestação do serviço, garantindo uma perspetiva de valor nas atividades sociais que empreendemos e, simultaneamente, olhar para o CSSSSSSMG e para a sua ação numa dinâmica de sustentabilidade atual e futura.